



Visite des médias à Tasiast

9 Décembre 2023

Le Supply Chain de Tasiast

Contenu Local / Bonne Gouvernance

Adama Kone

Kinross - TMLSA

KINROSS

Priorités stratégiques du Supply Chain de Tasiast

Bonne Gouvernance

- ✓ Respect des règles internationales
- ✓ Protection des investisseurs et du Pays
- ✓ Gestion des risques et non-conformités
- ✓ Maintien de la valeur ajoutée
- ✓ Gestion des processus d'achat

Gestion des contrats

- ✓ Appels d'offre compétitifs
- ✓ Contrats standardisés et précis
- ✓ Mesure et suivi des performances
- ✓ Information sécurisée

Gestion des Achats

- ✓ Qualité (Contrefaçon)
- ✓ Délais (Lieu)
- ✓ Prix
- ✓ Volume, réapprovisionnement et stockage

Contenu Local

- ✓ Part dans le revenu national
- ✓ Ethique, transparence, Due Diligence
- ✓ Gestion des écarts, développement durable

Contenu local: stratégie et plan d'action 2023

Créer de la valeur pour tous nos actionnaires et toutes nos parties prenantes, grâce à une exploitation minière responsable.



**BONNE
GOUVERNANCE**



**EMPLOI &
CULTURE**



**PART DES
BENEFICES**



IMPACT SOCIAL

- ✓ Conformité aux audits
- ✓ Gestion, contrôle des KPI
- ✓ Evaluation des FRS
- ✓ Suivi sur le travail forcé

- ✓ Suivi des sous-traitants
- ✓ Mauritanisation
- ✓ Outils de RH structures

- ✓ Stratégie et objectifs LBI
- ✓ Communication du résultat
- ✓ Formation des fournisseurs

- ✓ Appui aux initiatives ER, GR, CR
- ✓ Mécanisme de gestion des plaintes
- ✓ Gestion des déchets

Être une référence en termes de responsabilité sociale et contribuer à un développement socio-économique durable.

L'intégration des entreprises Mauritanienne

Notre politique d'intégration des entreprises locales (ou « LBI ») vise à protéger nos actionnaires et parties prenantes, tout en soutenant un développement économique durable et diversifié en Mauritanie.

147 formations aux appels d'offres

Des programmes de renforcement de capacité permettent d'expliquer aux fournisseurs comment agir en conformité avec les politiques de Kinross

254 fournisseurs visités

171 fournisseurs audités

Les sous-traitants sont aussi invités à puiser dans la base de données de fournisseurs afin d'utiliser plus d'entreprises appartenant à des Mauritaniens.

Processus d'appels d'offres

TMLSA dispose d'un portail Web sur lequel elle annonce publiquement ses opportunités commerciales :

<https://www.kinrosstasiast.mr/tmlsa-approvisionnements/appe-d-offres/default.aspx>

Etapas internes

1	Demande	Identification du département et des responsables/interlocuteurs Développement de la demande : durée du contrat, portée. travaux, articles...
2	Stratégie	<ul style="list-style-type: none"> Développement de stratégies d'achat (interne, RFX, SS)... Accord sur les critères d'évaluation et format, charte de projet
3	Sourcing	<ul style="list-style-type: none"> Documentation et exécution de l'appel d'offre, le cas échéant, due diligence Recommandation, sélection finale et courrier aux fournisseurs non retenus
4	Exécution & Performance	<ul style="list-style-type: none"> Suivi administratif, exécution du contrat et tenue de réunions Gestion de la Performance sur base des T&Cs, du SoW, QAQC et CTR**...

*DD = Due Diligence

**CTR = Coûts, Temps & Ressources

***PO = Purchase Order

Entreprises Locales Bonus	%
International	0%
PO's*** < \$50K	15%
\$ 50k < PO's < \$ 100K	10%
PO's > \$ 100K	5%

The screenshot shows the Kinross Tasiast TMLSA procurement portal. The header includes the Kinross logo and navigation links for Kinross Gold Corporation, Tasiast Mauritanie, Responsabilité sociale, Actualités, and TMLSA Approvisionnements. The main content area is titled 'Appel d'Offres' and features a grid of menu items: Appel d'Offres, Processus d'approvisionnement TMLSA, Programme professionnel local (« LBP ») de TMLSA, Normes de conduite des fournisseurs, Diligence raisonnable du fournisseur, Politiques et clauses contractuelles, Actualités, and Nous contacter. Below the menu, there is a legend for 'Open EOIs' (green checkmark) and 'Closed EOIs' (red X). A table lists an active tender:

Status	EOI no.	EOI name	Open date	Close date	Location	
Open	TASCRS-4739	RFP TASCRS-4739 Emergency Preparedness and Response Assessment	15/11/2022	29/11/2022	Tasiast Mine Site	Open RFP

LBI – Définition et Segmentation

DEFINITIONS CLES

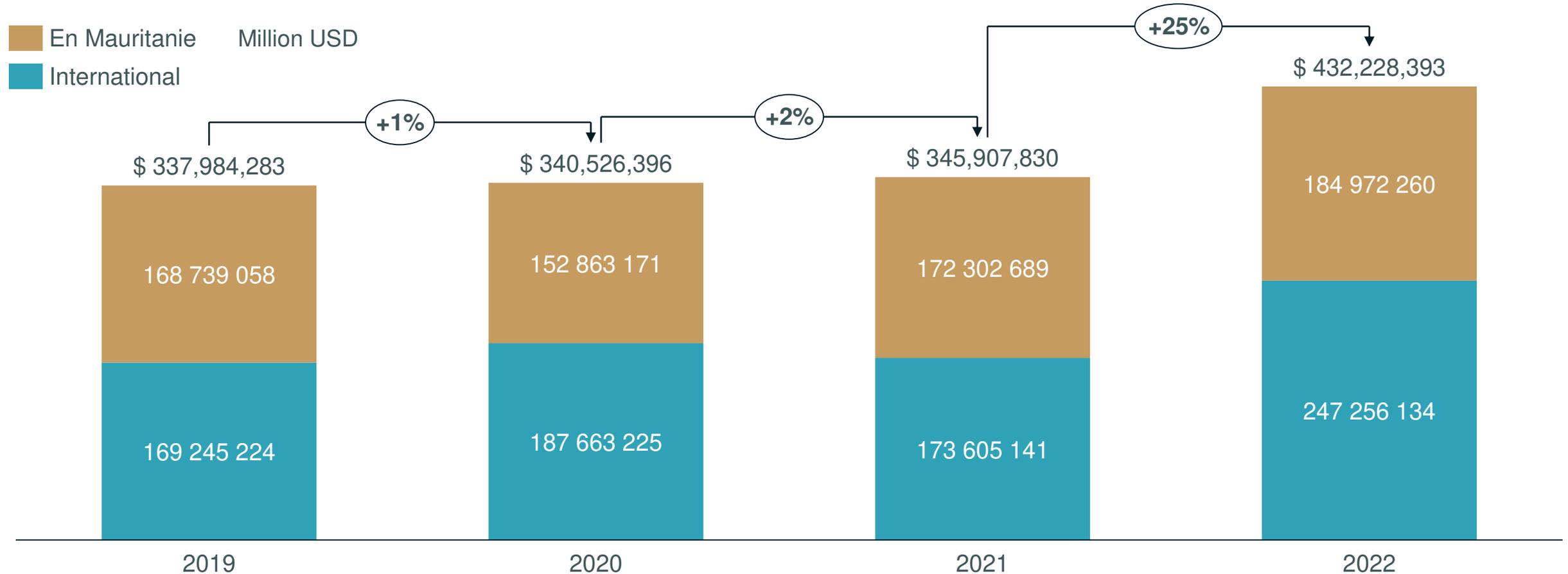
Local Enterprise: Une entreprise opérant légalement en Mauritanie et détenue majoritairement par des ressortissants mauritaniens (plus de > 50%).

Joined Venture (JV) Enterprise: Une entreprise opérant légalement en Mauritanie et détenue majoritairement (plus de > 50%) par des étrangers avec au moins une participation mauritanienne.

Nationally Based-Foreign Owned Business: Une entreprise opérant légalement en Mauritanie et détenue à 100% par des étrangers.

International Business: Une entreprise étrangère opérant en dehors de la Mauritanie et non enregistrée en Mauritanie.

Nos Dépenses Achats 2019 a 2022 sans Addax (Fuel Single Source)



Dépenses totales du secteur privé en Mauritanie (hors entités gouvernementales, ONG, dons, taxes, droits, redevances, pénalités et salaires):

- ~\$185M USD en 2022, contre ~ \$172.3M USD en 2021, contre ~\$152.9M USD en 2020 et ~\$168.7M USD en 2019.

Mining Shared Value: Engineers without borders (Enquête indépendante)



Supplier Interviews and Stakeholder Interview Results (1)

Only TMLSA had significant proactive efforts to find and support local suppliers, though the LBI programme.

TMLSA was regarded mostly as an exception to the wider dynamic of a lack of transparency in procurement, and alleged corruption, with significant improvements reported in anti corruption efforts in the last two years.

Still a feeling of “needing to know someone” but overall, generally suppliers felt the process was the fairest with TMLSA



Supplier Interviews and Stakeholder Interview Results (2)

TMLSA only company regularly responding to queries, directing suppliers to relevant information.

Multiple suppliers noted using the website for practical information on the procurement process. Clear link between this and feeling of fair process.

Clear procurement process on TMLSA website seen as helpful in deterring problematic practices.

SC Local Content: Gestion des plaintes

Gestion des plaintes des Fournisseurs et comment les aider

Etablir un mécanisme de gestion des plaintes et un outil de reporting facilement accessibles via notre portail en ligne. Cet outil devrait aider les fournisseurs à soulever des problèmes et des préoccupations grâce à un mécanisme plus robuste et transparent. Cela nous permettra de surveiller et de rendre compte des progrès vers une résolution et d'identifier les communautés. Cette nouvelle initiative devrait fournir des données utiles sur lesquelles la direction de TMLSA pourra diagnostiquer les problèmes et initier des actions correctives et durables de manière opportune et transparente, y compris des explications sur nos critères de sélection, l'identification et le retour d'information sur les problèmes qui ont empêché la sélection de fournisseurs locaux.

Local Business Integration (LBI) est là pour promouvoir le contenu local et répondre à toutes vos questions lorsque vous n'avez pas été sélectionné avec succès lors de notre processus d'appel d'offres.

Merci de nous contacter directement en utilisant l'information ci-après et en référant le numéro d'appel d'offre.

- **E-mails:** TS_LBI@Kinross.com and TMLSA_LOCAL_BUSINESS@Kinross.com
- **Phone:** +222 45 20 00 08

Note: Pour toutes les autres plaintes/réclamations, nous avons notre « politique de dénonciation » qui peut être utilisée à votre propre discrétion, avec suffisamment de preuves et pour laquelle nos équipes juridiques et de conformité enquêteront et répondront dans les meilleurs délais.

Merci d'utiliser l'adresse email suivante:

- **E-mails:** VPC.Whistleblower@Kinross.com (vice-président de la conformité) et SVPGC.Whistleblower@Kinross.com (vice-président principal et avocat général)



TASIAST MAURITANIE LIMITED SA

ZRA 741 - BP 5051
Nouakchott, Mauritanie

Téléphone / Phone: + 222 45 20 00 08

Formulaire de réclamation fournisseur

Pour toute réclamation merci de remplir le formulaire ci-joint, ou de nous contacter à l'adresse e-mail:
TMLSA_LOCAL_BUSINESS@kinross.com

Date*	Nom du fournisseur*
<input type="text"/>	<input type="text"/>
Nom de la personne à contacter*	Téléphone*
<input type="text"/>	<input type="text"/>
Adresse e-mail*	Description du grief*
<input type="text"/>	<input type="text"/>
Type de Grief	
<input type="text" value="Appel d'offres"/>	
Commentaire général	
<input type="text"/>	
Choose File*	
<input type="button" value="Choose File"/> No file chosen	
<input type="button" value="Submit"/>	

KINROSS